







Cultiver des partenariats durables en milieu agricole

L'expérience de deux maraîchers

13 février 2025

Vincent Fluet, agr. - Ferme Écobourgeons

&

Jessica Lambert - Le Potager Jaseur

Plan de présentation

A. Les producteurs et leur ferme

- B. Les partenariats
 - 1. Nos approches
 - 2. Questions à explorer avec les partenaires potentiels
 - 3. Nos partenariats
 - 4. Bonnes pratiques pour des relations durables



C. Questions?



LE POTAGER IASEUR



Ferme Écobourgeons

- **Situation -** La Sarre, Abitibi-Ouest, multisites
- Production 2024 légumes diversifiés
 - 1x 25'x25' & 1x 35'x60' en serres chauffées
 - o 22 planches de 60'x30" & en champs et tunnels
 - o 60 planches de 100'x30" en champs
 - o 2 tours avec fluorescents pour démarrage hâtif
- **Employés -** 1 employé, 1 bénévole et moi-même





Ferme Écobourgeons

Ventes (2024)

Paniers: 15 000.00\$

Épiceries: 7 127.83\$

Marchés publics et autres canaux : 48 872.17\$

	Espaces cultivés						
Année	Pleine terre (ha)	Tunnel chenille (m2)	Tours avec lampes (m2)	Serre chauffée (m2)	Engrais verts (ha)	Revenu brut agricole (\$) *sans subv.*	Note
2020	0.040	89.187	8.919	0.000	0.000	9 478.87\$	Réel
2021	0.045	178.374	16.351	0.000	0.009	20 813.95\$	Réel
2022	0.119	178.374	17.837	0.000	0.009	31 680.47\$	Réel
2023	0.226	178.374	8.919	58.064	0.046	44 776.25\$	Réel
2024	0.217	178.374	8.919	253.161	0.037	71 000.00\$	Prévisionnel

Ferme Écobourgeons Spécialités

• Fines herbes en pot, gingembre frais, mesclun (1 saison), rabioles monstrueuses et légumes de serre





Ferme Le Potager Jaseur

Ventes (2024)

- **Paniers:** 31 000\$ (46% des revenus agricoles)
- Restaurants et commerces: 28 000\$ (43% des revenus agricole)
- Autres fermes: 7 500\$ (11% des revenus agricoles)



Année	Superficie champs ha	Superficie serre m2	Revenus agricoles *sans subv.*	
2022	0.19	57.30	46 000\$	
2023	0.24	57.30	57 000\$	
2024	0.34	114.70	67 000\$	
	MANAGER LANGE TO THE PARTY OF T		网络大型	







Nos approches Le Potager Jaseur

L'entreprise a été sollicitée par les acteurs du milieu :

Produits d'appels exclusifs

Certification biologique

Situation géographique

Mais aussi, surplus de produits et désir de développer

l'entreprise





Une fois les partenariats bien instaurés :

Une bonne relation avec les différents acteurs favorise le

développement d'autres partenariats

Fiabilité, service et capacité de s'adapter lors d'imprévus

Instauration d'une routine de livraison hebdomadaire







Nos approches (suite) *Écobourgeons*

Problématique rencontrée:

Recherche de croissance d'entreprise Surabondance de produits, surtout en hiver Marchés moins efficients en période hivernale

Stratégie adoptée:

Aller à la rencontre de potentiels partenaires
Présenter une fiche de produits professionnelle
Tisser des partenariats gagnants/gagnants

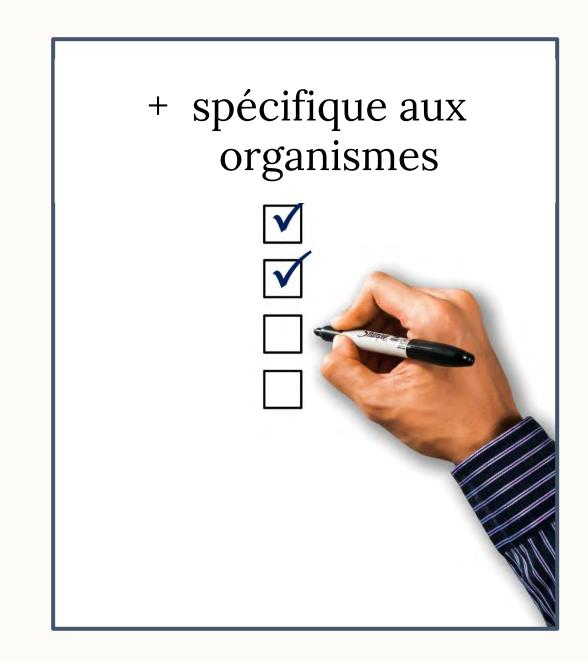
Questions à explorer avec les partenaires potentiels

- ✓ Y a-t-il des produits qui vous intéresse parmi...?
- ✓ Personne-contact
- ✓ Jours et heures de livraison
- ✓ Livraison récurrente ou sur appel?
- ✓ Auto-gestion des inventaires possible?
- ✓ Produits en vrac ou pré-proportionné?
- ✓ Formats de livraison
- ✓ Gestion des contenants de livraison (jetable ou récupérable?)
- ✓ Délais entre production et livraison
- ✓ Marge à considérer pour la revente
- ✓ Gestion des invendus (qui paye la perte?)
- ✓ Discussion sur la stratégie de prix pour respecter les partenaires
 - o Prix vendu via un partenaire vs directement du producteur
- ✓ Informations de facturation (ex: facturation mensuelle)



Questions à explorer avec les partenaires potentiels (suite)

- ✓ Nombre d'usagers ou ordre de grandeur des commandes
- ✓ Infrastructure en place pour la réception des produits
- √ Capacité d'entreposage
- ✓ Livraison seulement ou cueillette possible?
- ✓ Qualité des produits acceptés (parfaits et/ou moches)
- ✓ Capacité de payer (prix régulier, escompte ou donation)
- ✓ Reçu pour don
- ✓ « Est-ce que je peux faire quelque chose de plus pour nous faciliter la vie ? »





Partenariats: Entreprises privées

Paniers corporatifs, autres producteurs, transformateurs artisans, épiceries, stationnement partagé avec un commerçant, etc.



Paniers corporatifs

- Jean-Coutu, Uniprix, Roberges et Fils, etc.
 - O Dépense d'entreprise
 - Cadeaux et récompenses aux employés
 - **Source** : Revenu Qc, [en ligne]
 - Abonnés fidèles
 - Peuvent devenir de réels ambassadeurs : Ex. Jean-Coutu
 - https://www.facebook.com/share/v/1BkWaju6mR/



Collaboration interproducteurs

- Permet de se spécialiser et d'en faire profiter à d'autres producteurs
- Réduit la charge de travail sans perdre la diversité
- Maintient une bonne relation avec les autres producteurs, collaboration plutôt que compétition
- Élargit le réseau de distribution en utilisant les routes des producteurs sur le territoire
- Troque possible et agréable

Transformateurs artisans

- Fait connaître le produit sous diverses formes
- Légumes "déclassés" en contrepartie d'escomptes raisonnables
- Troquer des produits contre une part de transformation
- Élargit le réseau de distribution sur le territoire









<u>Épiceries</u>

- La Semence (épicerie spécialisée)
 - Également le lieu de travail de la copropriétaire, bonne entente avec la propriétaire du commerce
 - Auto-gestion des inventaires
 - o Contacts avec la clientèle
 - o Type de clientèle qui recherche ce genre de produit
 - Ventes récurrentes









<u>Épiceries</u>

- IGA Daigle de La Sarre et Épicerie Marion & Fils de Palmarolle
 - Achalandage important
 - Ventes récurrentes
 - Bonne entente avec les gérants fruits et légumes
 - Marge à offrir pour accéder au marché
 - Fréquence de livraison élevée à prévoir (mais tu peux en profiter pour faire ton épicerie!)



Stationnement partagé avec un commerce existant

- Publicité croisée
- Évite la problématique de vente itinérante
- Donne accès à des sites d'achalandage importants
- Primordiale d'entretenir une réputation positive pour maintenir la relation puisque ce partenariat projette une image commune d'une certaine façon





Partenariats: Hôtellerie, restauration et institutions

Hôtel des gouverneurs, CPE, écoles/centre de formation professionnelle, restaurants, résidence pour personnes âgés, etc.

Collaboration avec l'Hôtel des Gouverneurs

- Centre des congrès (service de traiteur)
 - Livraison de micropousses selon la demande
 - Achat de légumes pour la transformation ou la conservation (beaucoup d'espace)
 - Vente, permet d'écouler beaucoup de surplus
 - Désavantage: imprévu



Partenariat avec les CPE

• CPE la Ribambelle

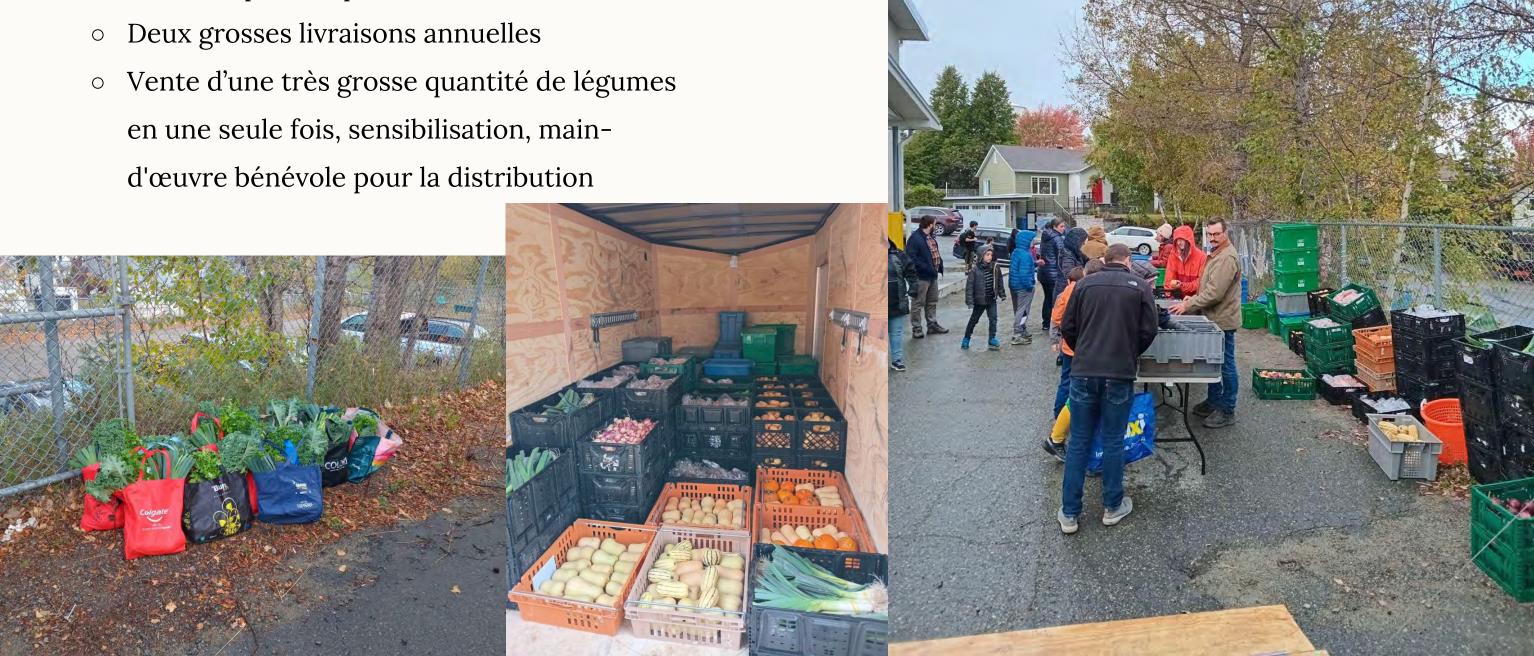
- o Abonnement aux paniers hebdomadaire durant l'été
- o Achat de légumes de conservation l'hiver
- Ventes récurrentes (l'été)
- Vente, sensibilisation à l'achat local d'aliments sains, sentiment de contribuer positivement au développement des tout-petits
- Visite de la ferme??



Collaboration avec les écoles

• École alternative Papillon d'Or

Vente de paniers pour financement



Collaboration avec les écoles (suite)

• Centre Le Retour (2024):

- Coupons enracinés
- Mini-marchés solidaires à l'école
- Mini-conférences
- o Bon moyen de se faire connaître et sensibiliser

Cuisine professionnelle CFP Lac-Abitibi :

- Visite de ferme annuellement
- Commandes pour les événements
- Mise en valeur de nos produits dans des événements à grand déploiement sur notre territoire (Ex. Gala Excell'Or, AMONOQ, repas bénéfice fondation, etc.)



Partenariats avec les restaurants

- Collaboration avec 5 restaurants actuellement
 - Livraison de micropousses toute l'année et légumes durant l'été
 - Ventes récurrentes (livraison hebdomadaire)
 - Ventes de produits à valeur ajoutée (micropousses, fleurs), ajout de légumes l'été,
 sensibilisation à l'achat local, vente de surplus, association avec les chefs pour d'autres projets
 - o Intérêts pour les chefs: produits frais et de meilleure qualité, flexibilité



Partenariat avec résidence pour personnes âgés

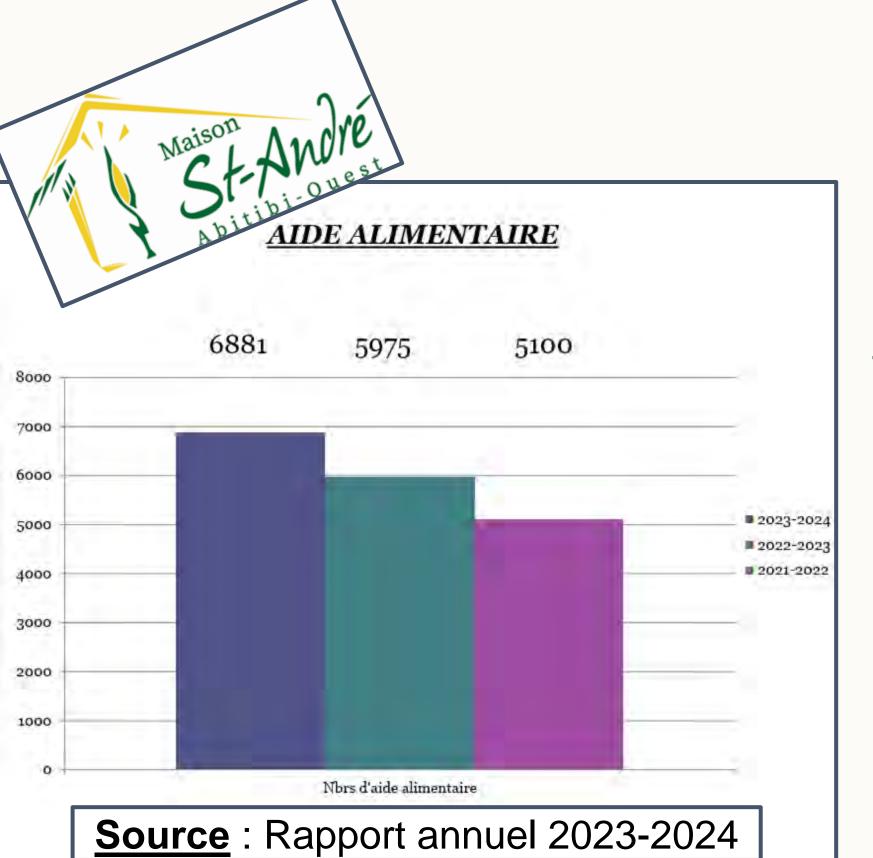
- Les Jardins du Patrimoine (La Sarre)
 - Demande importante
 - 170 logements
 - > 500 repas par jours
 - Intérêt pour des légumes moins populaires auprès des jeunes
 - Betteraves
 - Navets
 - Installations frigorifiques imposantes





Partenariats: Organismes communautaires

Banques alimentaires, autres organismes communautaires, etc.





Banques alimentaires

- Maison St-André Abitibi-Ouest
 - Demande importante et croissante
 - > 130 familles par semaine
 - Déshydration et transformation possible
 - Installations de stockage limitées
 - Légumes "déclassés" acceptés
 - Capacité de payer limitée, mais accepte parfois de payer pour des légumes frais de qualité à prix raisonnable
 - o Reçus de donation disponible

Partenariat avec autres organismes communautaires

- Centre de Femmes l'ÉRIGE
 - Demande limitée
 - environ 10-15 usagées par semaine
 - Transformation possible
 - Installations de stockage limitées
 - Projet "La Glacière" permet de déposer des produits en libre service
 - Légumes "déclassés" acceptés
 - Capacité de payer limitée, mais accepte parfois de payer pour des légumes frais de qualité à prix raisonnable
 - Reçus de donation disponible





Partenariats: Initiatives éphémères

Budget participatif de la Ville de La Sarre, La Fondation Docteur-Jacques-Paradis, etc.

Budget participatif de la ville de La Sarre

• Appel de projet en développement durable

- o "Produire ICI pour nourrir les gens d'ICI"
 - Offre- regroupement de producteurs
 - Demande organismes communautaires partenaires
 - Livraison aux organismes communautaires pour 0\$
 - Rémunération des producteurs via le budget participatif
 - 13 000\$ injecté directement dans l'économie locale
- Amélioration de l'alimentation des plus vulnérables
- Amélioration de la rentabilité des fermes participantes
 (rémunération pour les légumes en surplus alors consommés)
- o Nécessité d'être un collectif pour saisir ce genre d'opportunité



| BUDGET PARTICIPATIF - DÉVELOPPEMENT DURABLE |

L'appel de projets en développement durable est désormais ouvert!

Déposez une lettre d'intention qui résume votre projet avant le 10 avril sous le thème " Un coeur de communauté résilient" ... Afficher plus



On a besoin de vos VOTES pour que le projet "Produire ICI pour nourrir les gens d'ICI" obtienne du financement et puisse contribuer à nourr... **Afficher plus**



La Fondation Docteur-Jacques-Paradis

- Concours des rabioles monstrueuses
 - Diminuer les pertes potentielles liées aux calibres hors norme difficilement vendable autrement
 - o Donner à une cause locale reconnue
 - Profiter du "buzz" pour faire une campagne publicitaire et augmenter l'achalandage au kiosque (on y reviendra...)









Bonnes pratiques pour des relations durables

Constance

Fiabilité

Communications claires et efficaces

Dépasser les attentes

Faires des dons, parfois, c'est « payant »

La Fondation Docteur-Jacques-Paradis (suite)

Retombées de donation

Date	Vente de rabioles monstrueuses (\$)	Vente d'autres légumes (\$)	Total (\$)
26 sept	0.00\$	913.84\$	913.84\$
3 oct	0.00\$	770.10\$	770.10\$
10 oct - concours sem 1	139.83\$	903.15\$	1 042.98\$
17 oct - concours sem 2	109.96\$	1 451.41\$	1 561.37\$
24 oct - concours sem 3	20.21\$	1 692.22\$	1 712.43\$



La rabiole gagnante de 5,8 lbs

